

INDICE DEL VOLUME

<i>Prefazione</i>	V
<i>Introduzione</i>	IX
<i>Ringraziamenti</i>	XIX
<i>Acronimi</i>	XXIII
I. Dalla Banca di Genova al Credito Italiano	3
Sei istituti di emissione e la breve stagione della «bancomania», p. 3 - La fondazione della Banca di Genova, p. 7 - La Banca di Genova: il programma iniziale ed i primi sviluppi, p. 10 - La dinamica del capitale sociale della Banca di Genova. Una vita di travagli, p. 14 - La Banca di Genova e la «vertenza Dellepiane»: una ferita irrecuperabile, p. 18 - Un nuovo presidente. Erasmo Piaggio e la fondazione del Credito Italiano, p. 21 - La crisi delle «banche mobiliari» e la nascita della Banca d'Italia, p. 24	
<i>Allegato 1.</i> Soci fondatori della Banca Di Genova, 1870 (con almeno 10 azioni), p. 28	
II. Nascono le «Nuove Banche»: Banca Commerciale Italiana e Credito Italiano	31
La «caduta» della Banca Romana e il fortunoso salvataggio della Banca di Genova, p. 31 - Nuovi azionisti, nuova strategia aziendale, nuovi uomini: i primi passi del Credito Italiano, p. 38 - La stagione dei consorzi bancari e la crisi del 1907, p. 42 - Crescita industriale e modificazioni nella struttura del sistema bancario italiano, p. 50 - La crescita tumultuosa e irrazionale della Banca Italiana di Sconto e la riforma della Borsa, p. 52 - La progressiva affermazione e crescita del Credito Italiano, p. 55	

- III. Dalla Grande Guerra alle prime crisi di grandi banche.
L'intervento di Mussolini 61
- Il trasmutare, nelle cose, della banca ordinaria, p. 61 - La successione degli eventi e della narrazione, p. 64 - Il Credito Italiano e il finanziamento del primo Partito nazionale fascista. Una partecipazione «un po' inusuale» al capitale del «Popolo d'Italia», p. 66 - Il Consorzio per sovvenzioni su valori industriali e il ruolo del Credito Italiano, p. 67 - La Banca d'Italia e il suo intervento nella Banca Italiana di Sconto, p. 69 - La riconversione post-bellica dell'industria italiana: il ruolo delle «grandi» banche, p. 72 - Si può parlare per il Credito Italiano degli «anni d'oro» di Balzarotti?, p. 76 - L'epoca del «gruppo di amici» al vertice delle grandi banche. Una stagione nuova: l'«esigo» di Mussolini, p. 81 - Sraffa e le «crisi bancarie». Pesi e misure diversi, p. 84
- Quadro A.* Fatti rilevanti in Italia, da un punto di vista bancario e finanziario, fra il 1914 e il 1936, p. 88
- IV. Gli anni del risanamento bancario (1922-1933).
La tentazione degli industriali 103
- La crisi delle grandi banche e le strategie degli industriali, p. 103 - Gli anni delle scalate alle banche, p. 106 - Lo sviluppo patologico della «banca mista»: nasce e si diffonde la «banca capogruppo di imprese», p. 118 - Il difficile momento nella valutazione di Stringher, Mussolini, Volpi, p. 125
- V. La sfortunata esperienza di Mario Alberti 129
- L'incontro col Credito Italiano, p. 129 - Gli incarichi internazionali e la carriera nel Credito Italiano, p. 133 - Alberti, Mussolini e il Partito nazionale fascista. Il pubblicista e l'economista, p. 138 - Docente alla Bocconi. Primi dissensi con Carlo Orsi, p. 141 - Feltrinelli e il «gruppo di amici» al vertice del Credit, p. 144 - Le critiche «strumentali» di Alberti ad Orsi, p. 149 - La violenta reazione del consiglio di amministrazione, p. 152 - Gli articoli sulla «Vita Italiana» e l'intervento di Mussolini, p. 156 - La conclusione di una velleitaria ambizione, p. 163 - L'indennità per il licenziamento, p. 167
- VI. Le iniziative del Credit 169
- Mussolini e le difficoltà del sistema bancario italiano negli anni Venti del Novecento, p. 169 - Quota 90 e la reazione del mondo bancario, p. 172 - La fusione per incorporazione della Banca Nazionale di Credito nel Credit, p. 179 - Il Credito Italiano e il tentativo di scalata della Bastogi, p. 187 - 1931: le convenzioni

bancarie con governo e Banca d'Italia. Il ruolo di Beneduce, p. 191 - La reazione di Beneduce, p. 195

Allegato 2. L'espansione estera del Credito Italiano nel 1932, p. 204

VII. Il Credito Italiano e la nascita dell'IRI 207

Le banche ed il vincolo di bilancio, p. 207 - L'inefficacia delle convenzioni e il travaglio di Mussolini, p. 209 - La proposta del Credito Italiano di un intervento pubblico in favore della Società Finanziaria Italiana, p. 218 - Il «drammatico» 1932. L'ultima apparizione della banca capogruppo e la proposta di Mussolini, p. 225 - La fondazione dell'IRI: un approfondimento, p. 229 - La nascita dell'IRI ed un primo «screzio» Beneduce-Orsi. Il documento Menichella del 5 dicembre 1933, p. 232 - Menichella e il primo anno dell'IRI: una valutazione, p. 236 - Le insufficienze della legge bancaria del 1926, p. 239 - Il Credit nelle informative della polizia politica, p. 243

Quadro B. Cariche sociali del gruppo dirigente del Credito fra il 1929 e il 1934, p. 250

Quadro C. I consigli di amministrazione di Credit, Elettrofinanziaria e Società Finanziaria Italiana, prima e dopo la costituzione dell'IRI (1932-1938), p. 266

VIII. Verso un ruolo «stabile» dell'IRI e la nuova legge bancaria 273

Banca capogruppo, interventi «segreti» e regime totalitario, p. 273 - Il «primo» e il «secondo» IRI: un percorso rapido e lineare, p. 277 - L'intervento pubblico nel settore bancario italiano. I due tempi: una valutazione quantitativa, p. 279 - Gli anni del consenso e l'emergere del ruolo dell'IRI, p. 283 - Il «gruppo dirigente» del Credit e l'iniziativa dell'IRI. La nuova politica di bilancio, p. 285 - Il nuovo Statuto del Credit, l'uscita di scena di Pirelli, la sostituzione di Orsi e la morte di Feltrinelli, p. 289 - Il ruolo centrale di Beneduce nell'economia italiana, p. 292 - L'impellente necessità di una legge bancaria: un percorso lungo ma rettilineo, p. 294 - La legge bancaria del 1936-1938 e il richiamo alla Carta del Lavoro, p. 298

IX. Il Credito Italiano fra IRI, autarchia ed economia di guerra 301

L'«autonomia controllata» del Credit dopo il passaggio all'IRI, p. 301 - Il Credito Italiano nei primi anni della gestione dell'IRI. Qualche «incomprensione» tra Beneduce ed Orsi, p. 305 - Ultime schermaglie Beneduce-Orsi, p. 315 - Il Credito Italiano

- e il governo nei primi anni della gestione IRI. La presidenza Venino, p. 318 - Il nuovo vertice del Credito Italiano, p. 325 - Il Credito Italiano, il governo, il regime, p. 327 - L'IRI e il «piano regolatore» dell'economia italiana, p. 331 - Beneduce, Menichella, l'IRI e l'economia di guerra, p. 333 - L'IRI e i banchieri nell'esperienza di Menichella, p. 340
- X. Il Credito Italiano negli anni fra le leggi razziali e la seconda guerra mondiale 343
 L'apparente normalità della vita del Credito Italiano alle soglie della seconda guerra mondiale, p. 343 - Le leggi razziali e il Credit, p. 347 - I dipendenti delle affiliate estere, p. 353 - Il sequestro dei titoli al portatore, p. 357 - La sofferta personalità di Azzolini, p. 359 - Il Credito durante le vicende belliche, p. 361 - L'iniziativa della «collina segreta», p. 363 - L'Italia divisa in due. La direzione romana. Riemerge Orsi, p. 365 - Una coraggiosa iniziativa: Menichella impiegato amministrativo di concetto del Credit, p. 370 - Il ruolo del Credit durante la Resistenza: la successione di Pizzoni a Venino, p. 373
- XI. La politica di bilancio del Credit negli anni del risanamento bancario e le «erogazioni» della Banca nel periodo 1922-1929 379
 La politica di bilancio, p. 379 - La «Cassa erogazioni» del Credito italiano fra il 1922 ed il 1930, p. 391
Allegato 3. Le Erogazioni del Credito Italiano tra il 1922 ed il 1930, p. 398
Allegato 4. La politica di bilancio del Credit negli anni più significativi dei risanamenti bancari, p. 408
- Appendice.* Una nota sulla «politica di bilancio» tra gli anni Venti e l'intervento dell'IRI *di Alessandro Pavarin* 412
 Introduzione, p. 412 - La «politica di bilancio». Qualche cenno teorico, p. 413 - La «politica di bilancio» dalle turbolenze di borsa della metà degli anni Venti fino all'intervento dell'IRI, p. 416
- XII. Apparenze e realtà nel primo cinquantennio di vita del Credito Italiano (1895-1945) 427
 Un difficile inizio, p. 427 - La nascita del Credit con il modello di «banca commerciale», p. 429 - Gli anni di Balzarotti, p. 431 - Gli anni dei «risanamenti bancari» e il ruolo della banca capogruppo, p. 432 - Il Credit negli anni dei «risanamenti delle

banche», p. 436 - Il Credit, gli «amici» e i rapporti con il regime politico, p. 440 - Il Credito Italiano controllato dall'IRI, p. 441 - Il Credit, la nuova legge bancaria e la sua vita come BIN, p. 449

Allegato 5. Cariche collegiali nella Banca di Genova, 1870-1895, p. 452

Allegato 6. Cariche collegiali nel Credito Italiano, 1895-1945, p. 454

Appendice. Le partecipazioni bancarie del «Credito Italiano» (1895-1945) di *Francesca Malvezzi* 471

Appendice. Le scalate ostili al Credito italiano dopo la Grande Guerra. La nascita di un nuovo modello di «corporate governance» di *Alessandro Pavarin* 513

1. Introduzione, p. 513 - 2. «Scalate ostili» nei primi anni Venti. Le dispendiose «vittorie» del Credit, p. 516 - 3. La nascita di un nuovo modello di «corporate governance», p. 524 - 4. Il ruolo chiave di Carlo Feltrinelli, p. 532 - 5. La terza scalata e il consolidamento di un modello, p. 537 - 6. Conclusioni, p. 540

Documenti 567

1. Statuto della Banca di Genova con le varianti del 1870 e testo della scrittura privata per la creazione della Banca di Genova, p. 569

2. Lettera dei quattro direttori centrali, 2 gennaio 1928, p. 592

3. Lettera di Alberti a Feltrinelli, 23 novembre 1929, p. 596

4. Alberti a Feltrinelli. 12 dicembre 1929, p. 602

5. Orsi a Feltrinelli, 20 dicembre 1929, p. 616

6. Sulla liquidazione di Alberti, p. 625

7. Lettere di Beneduce a Orsi, p. 627

8. Memoria di Alberti a Mussolini su quota 90, 16 maggio 1927, p. 630

9. Documento «segreto» per la preparazione del bilancio del Credit per il 1929, p. 635

10. Colloquio Mussolini-Feltrinelli sul bilancio Credit 1931, 18-19 febbraio 1932, p. 638

11. Documento «riservatissimo» del Credit a Mussolini, 1° maggio 1932, p. 641

12. Colloquio Beneduce-Orsi sulle obbligazioni IRI, 24 maggio 1933, p. 653

13. Telefonata Brughera e Saraceno, 16 aprile 1934, p. 658

14. Grotta e villa di proprietà Farri, Bologna [1940], p. 662
15. Sottomonte, 1945, p. 663
16. Apertura di credito di 160 milioni presso il Credito Italiano da parte del governo germanico, settembre 1943, p. 664
17. Corrispondenza fra Brughera, Stringher, Di Costanzo e Menichella, p. 669
18. Orsi a Pirelli, 24 dicembre 1932, p. 673
19. Sul colloquio tra Mussolini e Venino, 18-giugno 1936, p. 674

<i>Biografie essenziali dei principali personaggi citati</i>	675
<i>Bibliografia</i>	691
<i>Indice dei nomi</i>	753