

# Indice del volume

- I. La banca delle cooperative 3
1. Con la paternità di Luigi Luzzatti, p. 3 - 2. La soluzione vincente di Giolitti, p. 17 - 3. Un esordio difficile nel pieno della guerra, p. 24 - 4. Pochi quattrini e tanti progetti, p. 32 - 5. Fra riformisti e massimalisti, p. 42 - 6. I provvedimenti di Nitti, p. 47 - 7. Il concorso dello Stato al credito cooperativo, p. 53 - 8. Fra utopia e realtà: il progetto della cooperativa Fiat, p. 58 - 9. Le polemiche sulla «piovra dello Stato», p. 63 - 10. I conti non tornano, p. 68 - 11. L'aggressione degli squadristi alle cooperative, p. 74
- II. Un destino incerto 81
1. Le direttive di Mussolini, p. 81 - 2. Questioni finanziarie e questioni di potere, p. 88 - 3. Un lungo braccio di ferro all'interno del regime, p. 93 - 4. Cede Grandi e ha la meglio Farinacci, p. 97 - 5. Salvataggio o liquidazione?, p. 103 - 6. Sotto le insegne del corporativismo, p. 112 - 7. Sale la stella di Osio, p. 117 - 8. Associazioni sindacali, enti pubblici, operazioni speciali, p. 127
- III. Alla ricerca di una nuova identità 135
1. La crisi del 1929 e il crollo delle grandi banche, p. 135 - 2. I vantaggi dell'economia mista, p. 147 - 3. Le strutture interne della Banca, p. 151 - 4. Gli sviluppi del credito speciale, p. 155 - 5. Conflitti di principio e lotte di quartiere, p. 164 - 6. Sotto la protezione delle Finanze, p. 170 - 7. I contrasti con la Banca d'Italia, p. 173 - 8. La battaglia sullo statuto, p. 184 - 9. I calcoli del duce, p. 192 - 10. Da Madrid a Berlino, p. 195 - 11. Cinecittà e l'«E 42», p. 201
- IV. Nel vortice della guerra 213
1. Il miraggio dell'America, p. 213 - 2. L'oro di Grecia, p. 221 - 3. Un avamposto in Spagna, p. 224 - 4. La defenestrazione di Osio, p. 229 - 5. Un bilancio a due facce, p. 241 - 6. L'intermezzo dell'uomo di Mattioli», p. 245 - 7. Fra la Repubblica di Salò e il Regno del Sud, p. 249 - 8. Una difficile ricomposizione, p. 260

- V. **Il contributo alla ricostruzione** 272  
 1. Un nuovo timoniere, p. 272 - 2. Il dibattito sul destino della Banca, p. 276 - 3. Tra inflazione e stabilizzazione, p. 281 - 4. Per una politica espansiva del credito, p. 287 - 5. Con un occhio alla Fiat e l'altro all'Eni, p. 290 - 6. Gli interventi per il Sud, p. 294 - 7. Il ritorno alla cooperazione, p. 297 - 8. «Dieci buone primavere», p. 299
- VI. **Al vertice del sistema bancario** 308  
 1. Gli anni del «miracolo economico», p. 308 - 2. Un gioco di squadra, p. 313 - 3. Gli sviluppi del settore estero, p. 319 - 4. Fra gli alti e bassi della congiuntura, p. 324 - 5. L'uscita della «vecchia guardia», p. 329 - 6. La parte sotterranea dell'iceberg, p. 334 - 7. Guerre di posizione e guerre di movimento, p. 338 - 8. Lacci e laccioli, p. 351 - 9. Un «colosso vulnerabile», p. 355
- VII. **Una strategia espansiva** 363  
 1. Il lancio delle quote di risparmio, p. 363 - 2. L'opera di riorganizzazione, p. 367 - 3. I progressi nei conti economici, p. 371 - 4. Tra convenzioni e interventi straordinari, p. 373 - 5. L'apertura alle piccole-medie imprese, p. 377 - 6. Dalla rete estera agli «sportelli leggeri», p. 380 - 7. La controversa questione del personale, p. 383 - 8. Il cambio alla direzione dell'Istituto, p. 387
- VIII. **Una fase di transizione** 393  
 1. Un gigante senza un adeguato capitale, p. 393 - 2. Il mancato decollo del polo con Ina e Inps, p. 395 - 3. La disavventura di Atlanta, p. 398 - 4. Un addio amaro, p. 404 - 5. Come risalire la china, p. 408 - 6. La partita con Baghdad, p. 411 - 7. Fuori dal guado, p. 415 - 8. Il ritorno degli utili, p. 418 - 9. La trasformazione in società per azioni, p. 421
- IX. **La privatizzazione del Gruppo** 427  
 1. Sulla via di un assestamento, p. 427 - 2. Lo stralcio dei crediti verso l'Iraq, p. 431 - 3. All'insegna della competitività, p. 433 - 4. Un nuovo stile, p. 436 - 5. Un matrimonio controverso, p. 438 - 6. Come convivere con Ina e Banconapoli?, p. 441 - 7. Il dissenso di Sarcinelli dal Tesoro, p. 443 - 8. Un patto a tre, p. 448 - 9. Il congedo definitivo dall'area pubblica, p. 450 - 10. Il «programma di trasformazione», p. 453 - 11. Quali alleanze?, p. 456 - 12. Sulle barricate, p. 459 - 13. Tra una e l'altra offerta di nozze, p. 462 - 14. Le iniziative per fini di solidarietà e culturali, p. 466 - 15. Un tornante impegnativo, p. 468 - 16. All'insegna dell'autonomia, p. 471 - 17. Una fase di transizione, p. 474
- X. **In nome del binomio fra stabilità e crescita** 475  
 1. Un nuovo piano operativo, p. 475 - 2. Un patto parasociale, p. 477 - 3. Il successo dell'aumento di capitale, p. 479 - 4. Il dilemma del Contropatto, p. 481 - 5. Una lunga «quarantena» per il Bbva, p. 484 - 6. L'ingresso in scena dell'Unipol, p. 487 - 7. Un duro confronto, p. 489 - 8. L'intervento

della Commissione europea, p. 491 - 9. A un passo dal ribaltone, p. 497 - 10. Alla stretta decisiva, p. 503 - 11. Una scalata fallita, p. 506

## XI. L'integrazione in un grande gruppo internazionale 510

1. L'iniziativa del Gruppo BNP Paribas, p. 510 - 2. Una soluzione valida e ponderata, p. 515 - 3. Verso il passaggio di consegne, p. 519 - 4. Un programma di ampio respiro, p. 522 - 5. Gli esordi del processo d'integrazione, p. 524 - 6. Un piano operativo triennale abbinato alla ristrutturazione, p. 527 - 7. Una navigazione fra tante difficoltà, p. 531 - 8. Nel mezzo di una fase d'emergenza, p. 534

## XII. Sulla via dello sviluppo 538

1. Un lavoro sistematico di squadra, p. 538 - 2. Un nuovo modello organizzativo e distributivo, p. 539 - 3. Rigore nei conti e avanti con le innovazioni, p. 542 - 4. L'ampliamento del perimetro del Gruppo, p. 545 - 5. Sul fronte della «responsabilità sociale», p. 548 - 6. Un'evoluzione in controtendenza, p. 552 - 7. I punti di forza dell'attività commerciale, p. 555 - 8. Un miliardo di investimenti per l'agricoltura, p. 556 - 9. In funzione di crescita ed efficienza, p. 558 - 10. Nuove linee di credito per le piccole-medie imprese, p. 559 - 11. Un'offerta globale di prodotti e servizi bancari, p. 561 - 12. Lavorare per il sistema Paese, p. 562

*Indice dei nomi, enti e istituzioni*

567