

Indice del volume

PARTE PRIMA Da monopolista elettrico pubblico

a gruppo energetico internazionale *di Valerio Castronovo*

Un difficile noviziato

5

Un ruolo strategico ma senza capitali, p. 5 - L'esordio nelle strettoie di una recessione, p. 10 - Il complesso itinerario verso l'integrazione, p. 13 - Il forte divario fra impegni e risorse, p. 15 - Dall'organizzazione centrale a quella periferica, p. 19 - Il tornante delle relazioni industriali, p. 23 - L'impatto dell'«autunno caldo», p. 25 - I costi della politica assistenzialista, p. 26 - I molti progressi e i tanti debiti, p. 29

Il rischio di un dissesto finanziario

35

La batosta dello shock petrolifero, p. 35 - La strada obbligata del nucleare, p. 37 - Le conseguenze di una miope programmazione, p. 40 - Un'esistenza sempre più affannosa, p. 42 - L'indebitamento a breve per tirare avanti, p. 45 - Alle prese con la sindrome «Nimby», p. 48 - Un'autonomia funzionale più ristretta, p. 50 - Nel mezzo di una nuova crisi energetica, p. 52 - Con bilanci sempre più disastriati, p. 56 - La «politica della scure», p. 58 - L'opzione per il carbone, p. 60

Un'ardua ripresa in marcia

63

La risacca delle polemiche sulla nazionalizzazione, p. 63 - L'uscita dal tunnel della stagflazione, p. 65 - Sulla via del riequilibrio finanziario, p. 67 - L'aggiornamento del Piano energetico nazionale, p. 68 - Verso una revisione della struttura tariffaria, p. 70 - Un lungo «braccio di ferro» fra i partiti sulle nomine, p. 71 - I contraccolpi della nube di Chernobyl, p. 73 - Il referendum del novembre 1987, p. 76 - Addio al nucleare, p. 78 - Un laborioso programma di riconversione, p. 79 - Una questione di «governance» e d'indirizzo, p. 81 - I prodromi della riforma del sistema elettrico, p. 84 - In attesa di un atomo «intrinsecamente sicuro», p. 87

Verso la liberalizzazione del mercato

89

Un impianto a metano da mille miliardi, p. 89 - La trasformazione dell'assetto societario, p. 90 - Una brusca sterzata di rotta, p. 92 - L'inchiesta della magistratura sugli appalti, p. 94 - Una convenzione per quarant'anni, p. 95

- L'avvio dell'internazionalizzazione, p. 98 - Le iniziative di diversificazione, p. 100 - Dopo l'epilogo del monopolio elettrico, p. 103 - Il primo atto della privatizzazione, p. 106

L'ascesa a operatore integrato multinazionale 109

Il modello di imprese a rete, p. 109 - Il binomio crescita ed efficienza, p. 112 - Gli sviluppi dell'attività all'estero, p. 117 - All'insegna della «dual energy», p. 119 - Una strategia globale fra l'Europa e le Americhe, p. 121 - L'«anomalia» italiana, p. 124 - Sul fronte delle energie rinnovabili, p. 127 - L'effimera ricomparsa della prospettiva nucleare, p. 130 - I fondamentali finanziari del gruppo, p. 137 - Fra passato e presente, p. 141

PARTE SECONDA Le strategie industriali di Giovanni Paoloni

Centrali e fonti d'energia 147

Verso nuove strategie produttive, p. 147 - La prevalenza dell'olio combustibile, p. 149 - La questione nucleare, p. 151 - Atomo e petrolio: le crisi degli anni Settanta, p. 155 - Verso una strategia policombustibile, p. 160 - Da «multi-utilities» a multi-energia, p. 163

Rete/reti 169

Elettrificare l'Italia, p. 169 - Lo sviluppo della rete, p. 173 - È una questione di organizzazione..., p. 175

Utenti/clienti: elettricità e vita quotidiana 179

Nuove identità e nuovi consumi, p. 179 - Energia, consumi e sviluppo, p. 182 - Dall'austerità al consumo responsabile, p. 186 - Cambiamento del mercato e nuove reti, p. 189

La ricerca 193

L'esperienza delle società di ricerca, p. 193 - Nuovi impianti e nuove fonti, p. 197

Le fonti rinnovabili 203

Un lascito difficile: le centrali idroelettriche, p. 203 - Dalle fonti alternative alle fonti rinnovabili, p. 207 - L'eredità geotermica, p. 209 - Mulini a vento, p. 213 - L'«oro» elettrico, ovvero lo sviluppo dell'energia solare, p. 215 - Rinnovabile/sostenibile: un buon affare, p. 218

Fonti 223

Indice dei nomi 237

Indice delle imprese, delle società e degli enti 239