

Indice del volume

I.	Alle origini della Confederazione	3
	Il declino di una prospettiva di sviluppo ruralista, p. 3 - Un lungo intermezzo senza una rotta precisa, p. 7 - La svolta industrialista nell'età giolittiana, p. 13 - L'ascesa di un nuovo ceto imprenditoriale, p. 16 - L'esordio della Confederazione generale dell'industria, p. 19	
II.	Un difficile noviziato	24
	Le tre anime della Confederazione, p. 24 - Una partita decisiva ed emblematica, p. 27 - Fra problemi istituzionali e d'immagine, p. 30 - Un «Gruppo parlamentare industriale», p. 34 - Alle prese con differenti logiche aziendali, p. 39 - L'irruzione dei sindacalisti rivoluzionari, p. 41 - Il taylorismo come modello di una cultura industriale, p. 45 - La sindrome dell'isolamento in sede politica, p. 50	
III.	Dall'eclissi alla rinascita	55
	Fra i vantaggi e le ipoteche della neutralità, p. 55 - I comitati di mobilitazione industriale, p. 60 - La rifondazione del sodalizio confederale, p. 65	
IV.	Fra ambizioni elitarie e scontri di interesse	71
	Sotto tiro per i sovraprofiti di guerra, p. 71 - Il «cavallo di battaglia» degli industriali, p. 73 - La nomina di Ferraris a ministro dell'Industria, p. 76 - Pro e contro il governo Nitti, p. 78 - Un partito degli imprenditori, p. 82 - Una compagine tutt'altro che monolitica, p. 86 - I dissidi con gli agrari, p. 90 - Ai ferri corti con Giolitti, p. 94	
V.	La «grande paura»	98
	Lo spettro di un «contropotere operaio», p. 98 - L'ascendente sulle masse della Rivoluzione d'ottobre, p. 102 - L'occupazione delle fabbriche, p. 105 - Una «rivoluzione» mancata?, p. 108 - L'ipotesi di trasformare le aziende in cooperative, p. 114 - L'ipoteca del «controllo sindacale», p. 116 - Il tramonto dell'Ansaldo e il crollo dell'Ilva, p. 119 - Le divergenze nell'ambito confederale, p. 121	
VI.	Addio all'«apoliticità»	124
	La partecipazione alle elezioni del maggio 1921, p. 124 - Fra il sì e il no al socialriformista Bonomi, p. 129 - Il rischio di uno sfaldamento della Confederazione, p. 132 - Un accordo d'affari con la Russia di Lenin?, p. 134 - Al fondo	

	della crisi economica, p. 139 - Un grave errore di valutazione, p. 142 - Alle prese con i risentimenti del ceto medio, p. 147	
VII.	Che fare col fascismo?	151
	Le incognite del personaggio Mussolini, p. 151 - Per una governabilità nell'ambito delle istituzioni, p. 155 - Tra la nostalgia e la riscoperta di Giolitti, p. 157 - All'ultim'ora meglio un vecchio liberale, p. 160	
VIII.	Fra aspettative e ripensamenti	163
	Un capo di governo sotto osservazione, p. 163 - La consegna a non abbassare la guardia, p. 165 - I contrasti di fondo con il sindacalismo fascista, p. 168 - Un duro «braccio di ferro» a Torino, p. 172 - Il patto di Palazzo Chigi, p. 175	
IX.	Una strada sempre più stretta	178
	Le speranze effimere in una «costituzionalizzazione» del fascismo, p. 178 - Fra risorgenti tensioni, p. 182 - La condanna per il delitto Matteotti, p. 184	
X.	Alle ultime battute	189
	In ordine sparso, p. 189 - La chiamata di Volpi alle Finanze, p. 191 - Il ritorno alla carica dei «corporazionisti», p. 193 - Il patto di Palazzo Vidoni, p. 199	
XI.	I rapporti a corrente alternata col Regime	202
	L'inquadramento nello Stato corporativo, p. 202 - La controversia sulla rivalutazione della lira, p. 204 - La Carta del lavoro, p. 209 - Grazie alla finanza americana, p. 211	
XII.	Nel vortice della Grande Crisi	215
	Dietro le apparenze, p. 215 - Una ripresa delle agitazioni operaie, p. 217 - L'appello alla «pace sociale», p. 219 - Sull'orlo dell'abisso, p. 221	
XIII.	Un ruolo ormai marginale	225
	Sotto l'ombrello dello Stato, p. 225 - Il plauso per la creazione dell'Iri, p. 229 - Disciplinare l'iniziativa privata, p. 232	
XIV.	Una navigazione a vista	236
	Un tema tabù, p. 236 - Sempre più a tentoni, p. 240 - Il «mal d'Africa» e i suoi miraggi, p. 243 - Nelle strettoie dell'autarchia, p. 245	
XV.	Sotto le insegne dello Stato	249
	Fra dirigismo e interventismo pubblico, p. 249 - Era possibile una soluzione diversa?, p. 253 - Una leva per il Regime, p. 256 - La partita a scacchi sul «Piano siderurgico», p. 258	
XVI.	Una nuova vetrina per il conte Volpi	261
	Il «doge» e il duce, p. 261 - Mano privata e mano pubblica, p. 264 - Tra sonni e risvegli del sindacalismo fascista, p. 267 - Al calar del sipario, p. 269	
XVII.	I dilemmi del dopoguerra	274
	La ricostituzione della centrale confederale, p. 274 - Le pregiudiziali degli Alleati, p. 276 - La «forza tranquilla» di Angelo Costa, p. 279 - Un compito ar-	

- duo sotto ogni profilo, p. 283 - Le trincee della dirigenza confindustriale, p. 289 - Al seguito di Einaudi, p. 293 - Il «quarto partito», p. 299 - I prezzi del risanamento finanziario, p. 305 - Verso la svolta politica del 18 aprile, p. 309
- XVIII.** Un bilancio a due facce 314
All'indomani della scissione sindacale, p. 314 - L'epilogo dei consigli di gestione, p. 317 - Come utilizzare il Piano Marshall?, p. 320 - «Il diritto di essere classe dirigente», p. 325 - Più d'un diaframma con la Dc, p. 327
- XIX.** Una personalissima filosofia imprenditoriale 335
La sfida della liberalizzazione degli scambi, p. 335 - La «lezione americana», p. 339 - Un pessimismo di fondo, p. 341 - La fine di una lunga stagione, p. 346
- XX.** Un perentorio mutamento di rotta 353
Un gioco d'azzardo, p. 353 - L'ingresso nel campo della politica, p. 355 - I controversi rapporti con l'ambasciata americana, p. 358 - Le divergenze interne in tema di relazioni industriali, p. 362 - La creazione della Confintesa, p. 364 - Lo sganciamento delle imprese dell'Iri, p. 368 - Un vertice confederale sempre più in affanno, p. 370
- XXI.** Orizzonti internazionali e controversie interne 375
Tra atlantismo ed europeismo, p. 375 - Alla prova del Mercato comune, p. 377 - Le leve del «miracolo economico», p. 379 - Una sorta di «protezionismo interno», p. 382 - Un'«economia mista» a tutti gli effetti, p. 385 - Due diversi metri di giudizio tra Valletta e De Micheli, p. 386 - Una strategia controversa, p. 389
- XXII.** A un passo da un totale isolamento 393
Una successione col bilancino, p. 393 - La battaglia contro l'avvento del centro-sinistra, p. 395 - Il «partito Fiat», p. 397 - L'epilogo del «pianeta Edison», p. 403 - Tra recriminazioni e disorientamenti, p. 407 - In trincea sul versante sindacale, p. 409 - Senza più sponde nella Dc, p. 413
- XXIII.** Prove di distensione col centro-sinistra 416
Nel mezzo di una grave congiuntura, p. 416 - Fra molte incertezze politiche, p. 418 - Sulla scia della Banca d'Italia, p. 421 - Una difficile ricomposizione dei rapporti con la Dc, p. 424 - La convergenza su una politica dei redditi, p. 426
- XXIV.** Le strategie unilaterali dei principali gruppi 429
Una presidenza di bandiera, p. 429 - La stagione dei «grandi affari», p. 432 - Il ruolo preminente di Mediobanca, p. 436 - La prospettiva di una contrattazione fra governo e imprese, p. 439
- XXV.** Gli scossoni dell'«autunno caldo» 443
I prodromi di un forte movimento rivendicativo, p. 443 - Una travolgente conflittualità operaia, p. 446 - La crisi del sistema di relazioni industriali, p. 448
- XXVI.** I prodromi di una nuova linea d'azione 450
I «giovani imprenditori» in controcorrente, p. 450 - Il «Rapporto Pirelli», p. 453 - Una presidenza di garanzia, p. 455 - Il nodo della Montedison, p. 457 - Un tornante impervio, p. 461

- XXVII. Prove di un dialogo neo-corporativo 464
 Le nuove norme dello Statuto dei lavoratori, p. 464 - La riorganizzazione della struttura confederale, p. 465 - La prospettiva di una «supplenza politica», p. 467 - Tra «falchi» e «colombe» delle due parti, p. 470 - Il Sud come «valvola di sicurezza», p. 474
- XXVIII. Grandi manovre al vertice 477
 Le apprensioni per un sopravvento di Cefis, p. 477 - Tre diverse tesi sull'assetto di Confindustria, p. 479 - La «guerra di successione», p. 483
- XXIX. In nome di un'«alleanza dei produttori» 491
 Un mandato fiduciario per l'Avvocato, p. 491 - Un programma da «principe illuminato», p. 493 - Le critiche della dirigenza democristiana, p. 496 - Un modello consociativo, p. 497 - L'accordo sul punto unico di contingenza, p. 500 - Una deliberata prova di autonomia, p. 505 - Il compito della «borghesia produttiva», p. 508 - Una concezione elitaria, p. 515 - Al tornante delle elezioni politiche, p. 517
- XXX. Contro «lacci e laccioli» 522
 L'avvento di un ex banchiere centrale, p. 522 - Una visione di largo respiro, p. 525 - Per un nuovo rapporto fra banche e industrie, p. 527 - La questione preminente della produttività, p. 530 - Per uno «Statuto dell'impresa», p. 533 - Di fronte a un «muro di gomma», p. 535 - Col metro dell'«indipendenza critica», p. 537 - Un assetto confederale più robusto, p. 542 - Al tirare delle somme, p. 546
- XXXI. Una duplice svolta 549
 In sintonia con il mondo delle piccole imprese, p. 549 - «Fare il proprio mestiere», p. 552 - Le «ragioni dell'impresa», p. 554 - La «marcia dei quarantamila», p. 556 - Un capovolgimento di fronte, p. 560 - La tela degli equilibri interni alla Confederazione, p. 564 - Una «crisi dell'inconcludenza», p. 565 - «Legiferare e governare», p. 567 - Il progetto di un riassetto della Confederazione, p. 571 - L'«accordo di San Valentino», p. 575
- XXXII. Come riprendere quota? 579
 Una «fiduciosa volontà», p. 579 - Un nuovo tessuto produttivo, p. 582 - La disdetta della scala mobile, p. 584 - La sistemazione delle finanze di casa, p. 587 - «Non più assistenza ma sostegno allo sviluppo», p. 589 - Quinta potenza industriale ma con tante ipoteche, p. 591 - Una nuova fase di instabilità politica, p. 594
- XXXIII. In vista dell'appuntamento con l'Unione europea 598
 All'insegna del «Club del Coccodrillo», p. 598 - «Prepararsi per tempo», p. 601 - Un «manifesto» confederale sull'Europa, p. 603 - Il rischio di una crisi istituzionale, p. 605 - Il ritorno al confronto sindacale, p. 609 - Come farcela nella nuova Europa dopo l'Ottantanove?, p. 611 - Il compito degli imprenditori, p. 614 - Un duro scontro sulle politiche del lavoro, p. 616 - Alla vigilia della crisi della Prima Repubblica, p. 620 - Un «Codice etico» per gli associati, p. 625
- XXXIV. Un netto cambio di passo 628
 Dalla «solidarietà dei mezzi» alla «solidarietà dei fini», p. 628 - I conti con Tangentopoli, p. 630 - Nelle strette di una drammatica emergenza, p. 634 - L'abo-

lizione del ministero delle Partecipazioni statali, p. 636 - Il «Protocollo di luglio» sulla politica dei redditi, p. 639 - «Fare impresa» ed «essere istituzione», p. 640 - Il nodo delle pensioni e quello delle «cinque rendite», p. 644 - Il paradigma della «terzietà», p. 647

XXXV. Nel campo di battaglia dell'euro 650

Un uomo della piccola impresa, p. 650 - «L'Europa come bussola», p. 653 - I dissensi col nuovo governo di centro-sinistra, p. 655 - Un itinerario accidentato, p. 656 - Il miraggio del «patto sociale», p. 661 - Senza più espedienti di sorta, p. 664 - Un sistema associativo più agile e articolato, p. 665

XXXVI. Una strategia d'attacco 667

Una serrata contesa per la presidenza confederale, p. 667 - Una nuova «macchina a rete», p. 670 - Un «ombrello» confederale più largo ma senza striature, p. 671 - Una dura realtà, p. 673 - Un programma ambizioso, p. 675 - Un controverso gioco di sponda, p. 677 - In mezzo al guado, p. 680 - «Una Confindustria di movimento», p. 681 - Una riforma rimasta a metà strada, p. 683 - Un addio polemico, p. 685

XXXVII. Fare sistema di fronte alle sfide internazionali 688

Una lunga tenzone, p. 688 - «Più gioco di squadra», p. 690 - L'appello per «una politica alta», p. 693 - Come tradurre la «responsabilità sociale d'impresa», p. 696 - «Una democrazia che decida», p. 699 - La partita finale del «Sole», p. 701 - Tra disgeli e asperità, p. 704 - Quale genere di capitalismo quello italiano?, p. 707 - Contro le «deformazioni» della politica, p. 708 - Una fisionomia interna più complessa, p. 711 - Più impulso al «made in Italy», p. 715

XXXVIII. Nel mezzo di una pesante recessione 718

Il nodo della produttività, p. 718 - Una prova di compattezza, p. 720 - In sintonia con la base associativa, p. 722 - Un braccio di ferro fra imprese e banche, p. 723 - «Riforme subito per uscire dalla crisi», p. 727 - Un confronto serrato con il governo, p. 729 - Verso un nuovo modello contrattuale, p. 733 - Le «sei priorità» degli imprenditori, p. 734 - In capo alla metamorfosi del sistema confindustriale, p. 736

Fonti d'archivio e bibliografiche 741

Indice dei nomi 857