

Indice del volume

Introduzione v

I. L'ambiente familiare e gli anni della formazione 3

1. Nascere a Mortara, p. 3 - 2. La formazione scolastica, p. 7 - 3. Studente al Politecnico di Milano, p. 10 - 4. Servire la patria con gli aerostati, p. 16 - 5. Una scelta per la vita, p. 17

II. La costruzione dell'immagine 23

1. Il libero professionista, p. 23 - 2. Il progettista, p. 38 - 3. L'ingegnere e il telefono, p. 45 - 4. Telefoni o elettricità? Il pragmatismo di una scelta, p. 51 - 5. Scrivere per Hoepli, p. 53 - 6. Verso la fusione delle società telefoniche, p. 56 - 7. L'incontro con Angelo Pogliani, p. 59 - 8. Insegnante al Politecnico, p. 61 - 9. L'organizzatore didattico. La scuola elettrotecnica per operai dell'Umanitaria, p. 64

III. Nel vortice della Grande Guerra 77

1. Una nuova passione: la politica, p. 77 - 2. Nel mondo dell'interventismo democratico, p. 80 - 3. Munizioni per la guerra, p. 86 - 4. Finalmente alla Edison, p. 92 - 5. L'industria elettrica e la guerra, p. 96 - 6. Vecchie e nuove strategie, p. 104 - 7. Alla guida della Edison, p. 109

IV. L'avvento del fascismo e i dilemmi di un liberal-conservatore 125

1. L'organizzatore politico e imprenditoriale nello scontro politico e sociale del primo dopoguerra, p. 125 - 2. I primi rapporti con il fascismo, p. 133 - 3. Dal Listone al delitto Matteotti, p. 140 - 4. Dallo scontro al ravvicinamento, p. 147

V. La formazione di un gigante industriale 161

1. Vecchi e nuovi problemi dell'industria elettrica dopo il conflitto, p. 161 - 2. La strategia della Edison per il dopoguerra, p. 165 - 3. Un uomo solo al comando, p. 169 - 4. Alla ricerca di nuovi finanziamenti, p. 170 - 5. Capitali americani, p. 177 - 6. Il controllo della Edison, p. 184 - 7. Una sconfitta personale, p. 189 - 8. Affari

e famiglia: la «querelle» con Negri, p. 193 - 9. Lo scontro con Ettore Conti, p. 197 - 10. I primi cinquant'anni, p. 205 - 11. Alla difesa degli interessi del settore, p. 209 - 12. La Edison dai privati all'Iri e ritorno, p. 228 - 13. La fine di un'epoca, p. 232

VI. Banchiere contro voglia? 253

1. La nascita della Banca nazionale di credito, p. 253 - 2. «... la nostra banca...», p. 259 - 3. Anni difficili, p. 263 - 4. Presidente per dovere, p. 267 - 5. La fusione tra Bnc e Credito Italiano, p. 270 - 6. «... tanta responsabilità di meno...», p. 274

VII. Tra pubblico e privato 283

1. L'immagine pubblica, p. 283 - 2. I rapporti con il regime tra liturgia fascista e autonomia di giudizio, p. 289 - 3. Le idee di un liberal-conservatore sotto il fascismo, p. 296 - 4. La sociabilità esibita, p. 300 - 5. La dimensione privata, p. 303 - 6. «Affidandomi alla riconosciuta generosità dell'animo suo...», p. 311 - 7. «Io so di essere nulla più di un funzionario...», p. 318 - 8. L'immersione nella lettura, p. 323 - 9. Orta, p. 331

Indice dei nomi 345

Indice delle società e degli enti 355